



جمعية أصدقاء المريض - الخليل  
المستشفى الأهلي



# المستشفى الأهلي الخطة الاستراتيجية الثانية التحديات ... الصعوبات ... الإنجاز

الفترة الزمنية للتطبيق  
4 سنوات  
(آذار/2020 - شباط/2024)

اعداد: الدكتور يوسف عبد الحميد التكروري  
مدير عام المستشفى الأهلي

2024

# الخطة الاستراتيجية الثانية التحديات ... الصعوبات ... الإنجاز الفترة الزمنية للتطبيق (أذار/2020-شباط/2024)

حضرات السادة رئيس وأعضاء الهيئة الإدارية المحترمين  
الموضوع: ما تم تحقيقه من الخطة الإستراتيجية الثانية للمستشفى  
تحية طيبة وبعد،

أتقدم منكم بالشكر الجزيل على ثقتكم ودعمكم اللامحدود ومساندتكُم الذي كان له الأثر الأكبر في إنجاز الخطة الإستراتيجية الثانية ومدتها (4) سنوات من 2020/3-2024/2 والتي تأتي استكمالاً للخطة الإستراتيجية الأولى 2016/3-2020/3 والتي تبنت رؤياً تقوم على فلسفة التحسين والتطوير للخدمات الطبية بالإضافة إلى توسيع سلة الخدمات والإجراءات الطبية والهدف الارتقاء بالنظام الصحي الفلسطيني تكاملاً مع وزارة الصحة الفلسطينية بالرغم من المعوقات الجسام وأهمها جائحة كورونا وحالة الطوارئ وحرب غزة.

اسمحوا لي أن أضع بين أيديكم توصيفاً لما تم إنجازه من الخطة الإستراتيجية عبر رؤية ثاقبة ومهمة واضحة لتحقيق الأهداف والغايات الموضوعية من خلال خطة عمل متكاملة بنيت على المحاور الخمس التالية:

المحور الأول:	الخطة الخاصة بتطوير الكادر البشري.
المحور الثاني:	الخطة الخاصة بتطوير البنية التحتية.
المحور الثالث:	الخطة الخاصة بالتوسعة المقترحة واستحداث خدمات جديدة.
المحور الرابع:	الخطة الخاصة بالعلاقة مع مشتري الخدمة مثل وزارة الصحة، الخدمات الطبية العسكرية، وكالة الغوث وشركات التأمين.
المحور الخامس:	البحث العلمي والتدريب.

ولكن وقبل الحديث عن محاور الخطة أترك مجالاً لأتحدث عن دورنا في خطة الطوارئ الطبية في المحافظة في جائحة كورونا وحرب غزة وتأثيرهم على المستشفى.

مع فائق الاحترام والتقدير.

الدكتور يوسف التكروري  
المدير العام

## جائحة كورونا (كوفيد 19) – خطة الطوارئ:

### نبدأ مع جائحة كورونا فهي الحدث الأبرز في حياتنا وقد كان لها الأثر الأكبر على الخطة التطويرية.

لقد عصفت جائحة كورونا بالعالم أجمع وشلت معظم مناحي الحياة البشرية وتراجعت كل مؤشرات النمو الاقتصادي ولكن كانت الطواقم الطبية وطواقم الخدمات الطبية المساندة (التمريض، المختبرات، الأشعة) في عين العاصفة وقد استنفرت جميع الطواقم من أجل المشاركة في التصدي لهذه الجائحة وكان الثقل الأكبر يقع على عاتق المستشفيات...

وهنا كان التحدي وكان السؤال المطروح هو "ماذا يستطيع أن يقدم المستشفى الأهلي في هذه الجائحة؟؟؟"، وقد كانت استجابة مجلسكم الموقر السريعة لخطة الطوارئ ركنا أساسياً لنجاح هذه الخطة والتي تكاملنا فيها مع مستشفيات المحافظة سواء الحكومية أو الأهلية والخاصة.

لقد انخرطنا في لجنة الطوارئ العليا في المحافظة منذ اللحظة الأولى وشكلنا فريق عمل متخصص داخل المستشفى وكان أهم ما قمنا به:

### 1- مخزون المستهلكات والمستلزمات الطبية:

عملنا ضمن خطة طوارئ وتم حصر الموجودات وتزويد المخازن بالمواد التي يتوقع ازدياد الطلب عليها أهمها مواد التعقيم، الكمادات، كفوف الأيدي...

وكانت خلاصة العمل أننا تجاوزنا الجائحة وبحمد الله لم ينقطع أي صنف من المستلزمات أو الأدوية بالإضافة إلى أننا لم نضطر لشراء أي شيء بـسعر مرتفع بسبب الشح أو الانقطاع.

### 2- حماية الكادر داخل المستشفى:

تم توفير جميع وسائل الحماية وحسب متطلبات وزارة الصحة الفلسطينية وشروط منظمة الصحة العالمية وطبقنا البروتوكول العالمي للحجر والإجازات وآلية سحب العينات واعتبرت الإجازة المرضية والعلاج للموظفين على حساب المستشفى بالإضافة إلى خطة طوارئ لآلية عمل ودوام الطواقم في المستشفى تهدف إلى حماية الطاقم والحفاظ على سير العمل في المستشفى.

### 3- مع تطور الجائحة وازدياد الحاجة إلى أسرة داخل المستشفيات قمنا **بافتتاح عشرة أسرة عناية**

**مركزة ضمن قسم منفصل لمرضى كوفيد** سرعان ما تطور الوضع وكانت استجابتنا سريعة فأضفنا عشرة أسرة أخرى تلاها عشرة أخرى وأصبح لدينا قسم عناية مركزة يتسع لثلاثين مريضاً مجهزة بأحدث الأجهزة للتنفس الصناعي وأجهزة المراقبة والدعم الرئوي ECMO وبلغ عدد المرضى المدخلين إلى القسم (335) مريض.

### 4- الرعاية المنزلية للمرضى:

شاركنا ضمن حملة (النفس الطيب) مع الهلال الأحمر الفلسطيني ومؤسسة رويال التجارية وكان أساس هذه الحملة وعمودها الفقري العمل التطوعي... والهدف هو تقليل الضغط على أقسام الطوارئ عبر الاستجابة للمرضى من خلال زيارات منزلية (مجانية) للفحص الطبي وإجراء الفحوصات المخبرية اللازمة ووضع التشخيص والخطة العلاجية وتوفير جهاز ومولد أكسجين للمرضى في المنزل، وهذا كان له الأثر الكبير والواضح في عدم تكديس أقسام الطوارئ بالمرضى في المحافظة وكان للمستشفى الأهلي بصمته في هذه الحملة.

## 5-تطعيم الطاقم ضد فايروس كورونا:

لقد وضعنا خطة بالتعاون مع وزارة الصحة الفلسطينية التي وفرت اللقاحات للكادر العامل في المستشفيات وقمنا بإعطاء المطعم العامل في المستشفى مما كان له الأثر الإيجابي في مواجهة الجائحة.

6-إن التحدي الأكبر الذي كان يواجهنا تمثل في كيفية الاستمرار في تقديم الخدمات الطبية للمرضى غير المصابين بكورونا وهم بحاجة لخدمات طبية متوفرة في المستشفى الأهلي فقط أو الحالات الطارئة وعدم تعرضهم للإصابة بفايروس كورونا داخل المستشفى... ومن أجل إنجاح هذا الأمر قمنا **بوضع خطة صارمة تمنع تنقل المرضى والأطباء والكادر بين الأقسام المختلفة** (الكورونا/والغير كورونا)، وهذا ضاعف العبء علينا فمن جهة قلة الكوادر المؤهلة وخروج الطواقم في إجازات مرضية بسبب الإصابة بكورونا ومن جهة أخرى التكلفة المالية المرتفعة...

ومع نهاية الجائحة وبحمد الله استطعنا أن نتجاوز هذه المحنة وهذا الامتحان الصعب وأتمنى أن نكون وصلنا إلى بر الأمان...

## حرب غزة 2023 - خطة الطوارئ:

استجابة للواقع الذي فرضته الحرب على غزة 2023 وضعنا خطة طوارئ أساسها الصمود والاستمرار في تقديم الخدمات الطبية ونسرد لكم أهم بنود خطة الطوارئ لمواجهة الآثار وكذلك التحديات والصعوبات الناتجة عن الحرب وانعكاسها على المستشفى:

1-**المخزون الطبي والعام:** مع بداية أحداث 2023/10/7 وعطفاً على قرار وزيرة الصحة الفلسطينية في اجتماعها مع المستشفيات الأهلية والخاصة وتوجيهها بضرورة الاستعداد ورفع المخزون في المستشفيات لمواجهة أي طارئ ولمدة تكفي من 4-6 أشهر وهذا يأتي تماشياً مع خطة الطوارئ الخاصة بالمستشفى الأهلي، قمنا بالتواصل مع الشركات الموردة للأدوية والمستلزمات الطبية والعام وقمنا برفع المخزون ضمن نظام المشتريات الداخلي وحسب الخطة المقررة ولكن واجهنا مشكلة وصعوبات في الدفع للشركات الموردة وذلك بسبب الوضع المالي العام والناتج عن حرب غزة ولكن تم تجاوز هذه المعضلة بالتواصل مع الشركات ورفع سقف الدين والدفع بالشيكات الآجلة.

ملاحظة: نحن نعمل ضمن خطة لترشيد الاستهلاك في الأقسام بشرط توفر ما يلزمه في مستودعات المستشفى ضمن المخزون بدون التأثير على الخدمة الطبية المقدمة للمرضى.

## 2-الموظفين:

أ. نظراً لخطة الطوارئ وكون المستشفى الأهلي مستشفى مركزي في منطقة الجنوب وضعنا جميع طواقمنا في حالة الطوارئ القصوى وقمنا بترتيب البرامج للمناوبين ضمن آلية خاصة بشكل استثنائي (وقد استقبلنا من إصابات الاحتلال خلال الأشهر الأخيرة من (2023/10/7-2024/2/1) ما يزيد عن (117) إصابة معظمها إصابات صعبة ومعقدة).

ب. وضعنا خطة لاستهلاك الإجازات السنوية المتراكمة لجميع الأقسام وحسب حاجة العمل

ت. بدأنا بتقليص العمل الإضافي الخارجي للتمريض ووضعنا خطة للتقليص للحد الأدنى.

### 3- مرضى غزة ومرافقيهم:

يوجد في المستشفى (41) من مرضى غزة كانوا يتلقوا العلاج في المستشفى ولم يستطيعوا المغادرة بسبب الحرب على غزة وهم في ضيافتنا بالكامل (وهم متواجدون في السكن الخاص بأهلنا من غزة) لحين تمكنهم من العودة.

### 4- المولدات والآبار ومساحات التخزين:

تم تفحص وصيانة جميع المولدات الكهربائية وكذلك تم رفع المخزون من المحروقات لأعلى مستوى يمكن تخزينه واعتماد مساحات تخزين إضافية.

### تأثير الحرب المباشر على المستشفى:

#### 1- الدفعات من وزارة الصحة بدل شراء الخدمة:

نظراً لما تمر به الحكومة نتيجة قرصنة الاحتلال لأموال المقاصة فقد تقلصت التحويلات الشهرية إلى المستشفى بدل شراء الخدمة والدفعات الطارئة التي تم تحويلها بالكاد تكفي لسد الأمور الطارئة.

#### 2- الدخل اليومي:

هناك هبوط في الدخل اليومي يصل إلى 30%-40% مقارنة بما كان قبل 2023/10/7، حيث أننا نواجه مشكلة مع المرضى لعدم قدرتهم على دفع الفواتير العلاجية وكذلك النسبة المستحقة على المرضى بعد التحويلة.

ويعود سبب ذلك إلى عدم تلقي الموظفين العموميين رواتبهم وكذلك وقف عمال الداخل، ونحن نضطر في الفترة الأخيرة لحل هذه الإشكاليات عن طريق الكمبيالات الآجلة خاصة أن بعض المرضى أو أطفال الخداج يبقوا في المستشفى لعدم توفر المال لديهم.

ومن هنا تبين الدور الأساسي والهام لصندوق المريض الفقير والخصميات التي تأتي عبر هذا الصندوق ضمن قرارات الهيئة الإدارية وحسب تنسيب اللجان المختصة.

#### 3- شركات التأمين الخاص:

نظراً للوضع الراهن لم تستطع شركات التأمين الالتزام مع المستشفى بالدفعات المستحقة عليهم كالسابق ولكننا نعمل جاهدين بشكل حثيث معهم للتحويل.

4- نواجه صعوبة في صرف رواتب الموظفين وكذلك صعوبة في تسديد المستحقات المالية للشركات الموردة للأدوية والمستلزمات الطبية للأسباب أعلاه ولا نستطيع تخفيض أعداد الموظفين من أطباء وتمريض... الخ كوننا نعمل ضمن حالة الطوارئ ونسبة إشغال المرضى في المستشفى تزيد عن (85%).

## الخلاصة... وبعد مرور أربعة أشهر على الحرب:

1-المستشفى يعمل بشكل تكاملي مع المستشفيات الحكومية وضمن لجنة الطوارئ الصحية في المحافظة

2-المستشفى يعمل بطاقته القصوى بالرغم من الصعوبات مع الحفاظ على جودة الخدمات الطبية المقدمة للمرضى.

3-اعتمدنا تطبيق خطة صمود:

أ. حيث تم تزويد المخازن لأشهر وبنفس الوقت ترشيد الإستهلاك الداخلي لأعلى درجة.

ب. ضرورة الحفاظ على الكادر من الموظفين والحفاظ على سلامتهم.

4-الحفاظ على تدريب طلبة الجامعات (التمريض، الأطباء) في المستشفى كي لا يخسروا الفصل الدراسي والتدريب العملي السريري لسنة 2023-2024.

5-نعمل جاهدين على توفير الرواتب للموظفين علماً بأن مجموع الرواتب المستحقة حتى الآن (3 رواتب ونصف) ضمن خطة طوارئ تعتمد على الاستدامة بالتنسيق مع البنوك وسلطة النقد، وللحق أقول موظفينا صامدون ومقدرون الحالة التي نمر بها ولكن أعتقد جازماً أن صمودهم لن يستمر طويلاً ولن يعودوا قادرين على الوصول إلى المستشفى أو توفير الحد الأدنى من متطلبات الحياة.

بالرغم مما ذكر سابقاً والصعوبات الجمة التي واجهتنا نتيجة الجائحة وحرب غزة والإجراءات التي تمت اتخاذها ضمن خطة الطوارئ... إلا أننا والحمد لله وبدعم الخيرين وصدق انتماء موظفينا استطعنا أن نمضي قدماً في تطبيق محاور الخطة الإستراتيجية الثانية، حيث نستعرض في هذا التقرير أهم مخرجاتها:

## محاور الخطة الإستراتيجية الخمس

المحور الأول: الخطة الخاصة بتطوير الكادر البشري:

### أ. الأطباء:

- عدد أطباء الاختصاص والاختصاص الفرعي في المستشفى (78) طبيب
- عدد الأطباء المقيمين ضمن برنامج الاختصاص في أقسام المستشفى (122) طبيب

استكمالاً للعمل الذي بدأناه قبل عدة سنوات والهادف إلى الارتقاء بالخدمات الطبية عبر استقطاب الكفاءات الطبية والتخصصات النادرة، فقد انضم إلى كادر المستشفى منذ العام 2020-2023 كل من:

### 1. دوام كامل:

الرقم	الطبيب	الاختصاص
1	الدكتور يوسف أبو عصبه	أخصائي جراحة الرئة بالمنظار
2	الدكتور عصام الشماس	أخصائي العناية المركزة الجراحية
3	الدكتور معتز البكري	أخصائي أمراض الرئة
4	الدكتور إبراهيم الزعتري	أخصائي الأشعة التشخيصية
5	الدكتور باسل الغروز	أخصائي أمراض كلى الأطفال

### 2. دوام جزئي:

الرقم	الطبيب	الاختصاص
1	الدكتور بسام البشيتي	أخصائي أعصاب الأطفال
2	الدكتور معتز سلطان	أخصائي الجهاز الهضمي للأطفال
3	الدكتور إبراهيم شماسنة	أخصائي الجهاز الهضمي للأطفال
4	الدكتور مطيع أبو عواد	أخصائي أطفال الخداج
5	الدكتور نزار حجة	أخصائي جراحة قلب الأطفال
6	الدكتورة نادرة دعامسة	أخصائية الأمراض الجينية والوراثية
7	الدكتور معتز التميمي	أخصائي أعصاب الأطفال

### 3. الابتعاث:

اعتمدنا سياسة الابتعاث للحصول على تخصصات طبية فرعية غير متوفرة في المستشفى، وانضم إلى كادر المستشفى بعد أن أنهى فترة الابتعاث للتخصص الفرعي كل من:

الرقم	الطبيب	الاختصاص
1	الدكتور تامر قطينة	أخصائي عناية مركزة أطفال
2	الدكتور مراد النتشة	أخصائي جراحة عظام والمنظار
3	الدكتور أشرف الزغير	أخصائي العناية المركزة
4	الدكتور شريف بصل	أخصائي جراحة الأعصاب والقسطرة العلاجية الدماغية
5	الدكتور عز الدين اقطيط	أخصائي أمراض الدم
6	الدكتور صفوت زيدات	أخصائي الأمراض المعدية

### 4. الأطباء المبتعثين حديثاً أو لم ينهوا الابتعاث في التخصص الفرعي:

الرقم	الطبيب	الاختصاص
1	الدكتور عامر أبو رميلة	تخصص فرعي/جراحة المنظار والسمنة
2	الدكتور حمزة الزغير	الباثولوجي
3	الدكتور أحمد عطاونة	تخصص فرعي/أمراض كلى
4	الدكتور إسماعيل دبابسة	تخصص فرعي/جراحة تجميل وترميم
5	الدكتور حسام الحسيني	تخصص فرعي/أمراض جلدية
6	الدكتور محمد إعمار	جراحة المنظار والسمنة
7	الدكتور محمد الرجعي	تخصص فرعي/أعصاب باطني
8	الدكتور همام أبو عيشة	تخصص فرعي/أمراض القلب التداخلية
9	الدكتور عبدة ربي	الطب النووي
10	الدكتور مراد جعافرة	تخصص فرعي/جراحة الكبد والبنكرياس
11	الدكتور يزن الزعتري	تخصص فرعي/تخدير الأطفال
12	الدكتور محمود الهور	تخصص فرعي/أمراض الرئة
13	الدكتور محمد القيمري	تخصص فرعي/جراحة أطفال

### 5. هذا بالإضافة إلى مشاركة الأطباء في العديد من المؤتمرات العلمية والدورات التدريبية داخلياً وخارجياً.

## 6. نظام التفرغ الطبي والعيادات المسائية:

لقد استحدثنا نظام التفرغ الطبي (العمل فقط في المستشفى الأهلي وعدم فتح عيادة خارج المستشفى) في شهر 2018/4 وقد كنا من أوائل المستشفيات لا بل الوحيدين حتى الآن الذين طبقوا هذا النظام وقد كان لتطبيق هذا النظام العديد من الإيجابيات أهمها:

أ. تواجد الأطباء الأخصائيين في المستشفى حتى المساء والذي انعكس إيجابياً على المرضى والمراجعين ومستوى الخدمات الطبية.

ب. تحسين جودة البرامج التدريبية للأطباء.

ت. تحسين الدخل المادي اليومي سواءً من دخل العيادة أو الخدمات المساندة أو الإجراءات الطبية.

## 7. البرنامج التعليمي الطبي

يعتبر المستشفى الأهلي حالياً من أهم المستشفيات التعليمية الطبية في فلسطين ضمن برنامج التخصص التابع للمجلس الطبي الفلسطيني والمعتمد منه (للبورق الفلسطيني والبورق العربي) وعدد الأطباء الملتحقين بالبرامج التخصصية في المستشفى (122) طبيب وطبيبة.

### البرامج التعليمية الحالية في المستشفى والمعتمدة من المجلس الطبي الفلسطيني والعربي هي:

- تخصص الجراحة العامة
- تخصص الأطفال
- تخصص الباطنية
- تخصص جراحة العظام
- تخصص الأشعة التشخيصية
- تخصص النسائية والتوليد
- تخصص التخدير والإنعاش

### وقد حصلنا على الاعتراف ببرنامق التخصص الفرعي من المجلس الطبي الفلسطيني كالتالي:

- برنامج الزمالة لأمراض الجهاز الهضمي
- برنامج الزمالة لأمراض القلب غير التداخلي
- برنامج الزمالة لأطفال الخداج

## تقدمنا بطلبات للمجلس الطبي الفلسطيني للاعتراف بالبرامج التالية:

- برنامج الزمالة في العناية المركزة
- تخصص جراحة القلب
- تخصص جراحة الأعصاب
- تخصص الباثولوجي

الحمد لله أن نتائج امتحانات البورد للأطباء الملتحقين ببرامج التخصص في المستشفى من أفضل النتائج.

## ب. التمريض:

- إن تطوير كادر التمريض مهم جداً فهم على تماس متواصل مع المرضى والمراجعين ولهذا قمنا بابتعاث التمريض لحضور مؤتمرات علمية ودورات تدريبية متخصصة أهمها القسطرة القلبية ومكافحة العدوى بالإضافة إلى دورات تدريبية داخلية.
- تشجيع كادر التمريض من أجل التجسير في الجامعات الفلسطينية عن طريق توفير بعثات علمية.
- ابتعاث تمريض عدد (15-20) من أجل الحصول على الماجستير في مجال أطفال الخداج والعناية المركزة للأطفال لأهمية هذه الخدمة خاصة بعد توسعة قسم الخداج بسعة (27) حاضنة وتوسعة قسم العناية القلبية للأطفال.

## ت. الكوادر الفنية المختلفة والإدارية:

- شارك مهندسو وفنيي الهندسة الطبية والعامّة في دورات تدريبية متخصصة.
- تم تدريب معظم موظفي الخدمات على سياسة مكافحة العدوى ضمن دورات تدريبية خاصة.
- تشجيع الطواقم الفنية والإدارية للتجسير إلى درجة البكالوريوس أو الحصول على شهادة الماجستير.

## المحور الثاني: الخطة الخاصة بتطوير البنية التحتية:

للأسف بسبب جائحة كورونا والأزمة المالية الناتجة عن حالة الطوارئ بسبب الحرب على غزة ما زال تحقيق التقدم في هذا المحور يسير بشكل بطيء، مع تأكيد على ضرورة وضع خطة للإسراع في تحديث البنية التحتية وخاصة شبكة الكهرباء وشبكة الحريق،،، .

المحور الثالث: الخطة الخاصة بالتوسعة المقترحة واستحداث أقسام جديدة:

استطعنا رفع القدرة التشغيلية للمستشفى بنسبة (57%) وذلك بزيادة عدد الأسرة في المستشفى بـ (93) سرير ليصل عدد الأسرة إلى (255) مع نهاية العام 2023 علماً بأن المستشفى عمل بسعة (162) سرير منذ العام 2000 وحتى العام 2016، إن هذه الزيادة تعتبر إنجازاً كبيراً في ظل هذه الظروف الصعبة والتحديات الجسام.

استكمالاً للخطة الإستراتيجية الأولى والتي انتهت في العام 2020 وضمن الخطة الإستراتيجية الثانية فقد تم افتتاح الأقسام الطبية التالية:

### **1- قسم العيادات الخارجية الجديد:**

بسعة (34) عيادة تخصصية ملحق بها مختبر وأجهزة تصوير طبقي وشعاعي وتلفزيوني ويعتبر هذا القسم الأوسع والأحدث على مستوى الوطن، وقد تم استحداث نظام اتصال لحجز المواعيد المسبقة (رقم 1700200400) والعيادات تعمل على فترتين، صباحية من الساعة (9-2) ومساءلية من الساعة (3-6).

### **2- قسم أطفال الخداج:**

تم إعادة تأهيل القسم بشكل كامل وتوسعته ليعمل بسعة (27) حاضنة بدلاً من (13) حاضنة مجهزة بأحدث الأجهزة والمعدات الطبية.

### **3- قسم القسطرة:**

تم إعادة تأهيل القسم بمواصفات عصرية حديثة وتوسعته ليضم (3) أجهزة قسطرة، واحد ثنائي الرأس واثنان أحادي الرأس وتضم:

- القسطرة القلبية.
- القسطرة الطرفية.
- القسطرة الدماغية.
- قسطرة قلب الأطفال.
- القسطرة التداخلية الشعاعية.
- علاج أمراض كهرباء القلب.

### **4- قسم العناية المركزة الجراحي:**

لقد كنا من أوائل المستشفيات التي تفصل أقسام العناية المركزة (عناية مركزة باطنية/عناية مركزة جراحية) والقسم بسعة (16) سرير مجهزة بأحدث أجهزة المراقبة الطبية وأجهزة التقطير وأجهزة غسيل وفلتر الدم.

## 5- قسم المختبر وبنك الدم:

تم تحديث وتجهيز قسم المختبر وبنك الدم وإعادة تأهيل البنية التحتية والديكور الخارجي وكذلك تجهيزه بأحدث الأجهزة وتم توسعة بنك الدم ليتسع إلى (3000) وحدة دم ومشتقات الدم تخزن في غرف تبريد خاصة تم تجهيزها لهذا الغرض وكذلك تم تجهيز غرفة خاصة لسحب الدم من المتبرعين وتم ربط قسم المختبر وبنك الدم بنظام محوسب إلكتروني لضمان الجودة والدقة وتفادياً للأخطاء البشرية.

## 6- قسم الطوارئ:

تم تجهيز القسم بسعة (24) سرير مجهز بأحدث الأجهزة والمعدات وتم تصميم القسم ليراعي الخصوصية والحاجة والقسم يضم (قسم للنساء/ قسم للرجال / قسم للأطفال / قسم للإصابات/ وحدة إنعاش القلب والرئتين).

## 7- سكن المقيمين ومكاتب الأخصائيين:

بناء يتكون من طابقين بمساحة (1000 متر مربع)، تم تجهيز الطابق الثاني وتقسيمه إلى قسمين، قسم يضم سكن للطبيبات المقيمات والقسم الآخر للأطباء المقيمين والقسم مجهز بوسائل الاتصال والتعليم الحديثة، أما الطابق الأول فتم تجهيزه ليكون مخصص لأطباء الاختصاص.

## جاري العمل على إنجاز وافتتاح الأقسام التالية:

### 1- قسم الحالات اليومية:

نعمل على إعادة تأهيل وتجهيز قسم جديد يضم (14) سرير للحالات الجراحية اليومية، سيبدأ العمل به خلال (4) أشهر

### 2- قسم العناية المركزة لجراحة قلب الأطفال:

تم إدخال هذه الخدمة الطبية الهامة في العام 2019 وقد تفردنا بها حينها ضمن مستشفيات الضفة الغربية وهذا القسم جاء استجابة للحاجة الملحة لهذه الخدمة خاصة مع وقف التحويلات إلى المستشفيات الإسرائيلية بقرار من سيادة الرئيس أبو مازن، وقد بدأ العمل في القسم بـ (4) أسرة وارتفع خلال عامين ليصل إلى (8) أسرة حيث تم إجراء (421) عملية قلب للأطفال منذ افتتاح القسم، ونظراً للحاجة وأهمية هذه الخدمة وما لها من آثار إيجابية في تخفيف معاناة المرضى، قمنا بوضع خطة وبدأنا بتنفيذها لإنشاء قسم حديث بسعة (13) سرير بالإضافة إلى غرفة عمليات خاصة بجراحة قلب الأطفال، ومن المتوقع أن يبدأ العمل في القسم خلال (6) أشهر.

### **3-قسم التعقيم المركزي:**

من الأقسام الحيوية في المستشفى وحسب الخطة استطعنا الحصول على تمويل لتزويد القسم بأحدث الأجهزة والمعدات ونحن حالياً نعمل على تجهيز البنية التحتية الأساسية وسيبدأ العمل في القسم الجديد خلال (3-6) أشهر.

### **4-تطوير البنية التشغيلية والقدرات التشخيصية والعلاجية لقسم الطب النووي:**

قسم الطب النووي في المستشفى من الأقسام التي تميزنا بها وانفردنا في تقديم الخدمات العلاجية باستخدام النظائر المشعة منذ 2013 وجهزنا القسم بمواصفات خاصة تتماشى مع متطلبات العمل ضمن شروط الترخيص ومتطلبات الوكالة الدولية للطاقة الذرية.

ومع بداية عام 2023 وبالشراكة مع خبراء في مجال الطب النووي تم الموافقة على مشروعنا " ورمز المشروع: AEA ابدعم من الوكالة الدولية للطاقة الذرية "

### **LAL6005: Establishing in Prostate and Neuroendocrine Cancer Treatment Unit using Radioisotope Techniques at the Al-Ahli Hospital Nuclear Medicine Department.**

وعلى مدار سنة كاملة عقدنا عبر نظام ZOOM عدة لقاءات فنية تم خلالها نقاش الخطة والأهداف وتعذر اللقاء الوجيه بسبب حرب غزة، نعرض عليكم ملخصاً للمشروع:

#### **الهدف:**

توفير خدمة تشخيص وعلاج سرطان البروستاتا والغدد الصماء العصبية باستخدام تقنية النظائر النووية المشعة في أقسام الطب النووي لدى المستشفى الأهلي.

#### **المخرجات المتوقعة بعد تنفيذ المشروع:**

- 1- يتم إنشاء البنية التحتية المادية في الأقسام القائمة لتشخيص وعلاج البروستاتا والغدد الصم العصبية باستخدام تقنيات النظائر المشعة في قسم الطب الطبيعي الذي يعمل حالياً.
- 2- يتم تدريب وتأهيل الموارد البشرية لتقنيات تشخيص وعلاج البروستاتا والغدد الصم العصبية.
- 3- تتم صياغة الخطة الجديدة لمستشفى علاج السرطان الجديد باستخدام تقنيات المسرعات الخطية.

## **الأنشطة المتوقعة تنفيذها خلال فترة 2024 – 2025 – 2026:**

1-تقييم البنية التحتية الوظيفية الحالية لأقسام الطب النووي من حيث البنية التحتية الفيزيائية من مساحات وتجهيزات، والموارد البشرية، والوقاية الإشعاعية وجودة تنفيذ الخدمات الفنية والإدارية في المستشفى الأهلي.

2-إعادة صياغة البنية التحتية المادية الحالية لتكون مناسبة لتنفيذ إجراءات علاج وتشخيص سرطان البروستاتا والغدد الصم العصبية باستخدام تقنيات النظائر المشعة داخل قسم الطب الطبيعي العامل حالياً.

3-تحسين وتحديث الإجراءات والبرامج الطبية الوظيفية في القسم.

4-تحديد الأجهزة والأدوات المطلوبة وجميع المشتريات اللازمة لبناء القدرات.

5-تدريب وتأهيل الكوادر البشرية المطلوبة.

6-اعتماد خطط تنفيذ المستشفى الجديد لتشخيص وعلاج أمراض السرطان.

## **الخدمات الطبية التشخيصية والعلاجية المقترح إضافتها إلى سلة الخدمات:**

1-المادة المشعة LU-177 والفحص التشخيصي PSMA: وإدخال خدمة العلاج لسرطان البروستات وهذه الخدمة العلاجية غير متوفرة في مستشفيات الوطن.

2-المادة F18-DOPA: وتستخدم لتشخيص مرضى أورام الدماغ ومرضى باركنسون وبعض أورام الغدد الصماء والعصبية Neuro endocrine Tumor، غير متوفرة في مستشفيات الوطن.

3- المادة F18-DOTA: وتستخدم لتشخيص أمراض أورام الغدد الصماء العصبية (NET) غير متوفرة في مستشفيات الوطن.

**المحور الرابع: الخطة الخاصة بالعلاقة مع مشتري الخدمة مثل وزارة الصحة، الخدمات الطبية العسكرية، وكالة الغوث وشركات التأمين:**

**أ. وزارة الصحة والخدمات الطبية العسكرية:**

وهي أكبر مشتري للخدمات الطبية وقد وسعنا سلة الخدمات الطبية حسب متطلبات واحتياج وزارة الصحة الفلسطينية ضمن رؤية التكامل في تقديم الخدمات الطبية.

**ب. وكالة الغوث:**

تربطنا علاقة استراتيجية مع أهلنا في المخيمات وممثلي الخدمة الطبية من حملة تأمين وكالة الغوث على أساس تعزيز الصمود والهوية.

**المحور الخامس: البحث العلمي:**

**أ. إيماناً منا بأهمية البحث العلمي فقد قمنا بتشجيع المشاركة في البحوث العلمية وقد تم نشر العديد من الأبحاث لأطباء المستشفى في المجلات العلمية العالمية.**

**ب. قمنا بتوقيع اتفاقية استشارات بحثية مع خبير في مجال البحث العملي وتقديمنا إلى المانحين بعدة مشاريع بحثية يتم من خلالها تأسيس مختبر لأغراض البحث العلمي.**

## الخطة المستقبلية للتوسعة:

### 1. المبنى الجديد A:

■ مقترح لبناء بسعة تقريبية حوالي (16500) متر مربع في الموقف الأمامي للمستشفى ويضم المبنى 3 طوابق تحت الأرض بسعة (2500) متر لكل طابق مخصصة لمواقف السيارات وخدمات و6 طوابق فوق الأرض بمساحة (1600) متر لكل طابق (طابق مخصص لقاعات تدريسية لطلاب الطب و4 طوابق أقسام طبية ضمن مواصفات عالية).

### 2. مبنى الأورام:

- حصلنا على موافقة وزارة الصحة الفلسطينية لإدخال خدمة العلاج الإشعاعي لمرضى السرطان وتم البدء بالتجهيز لهذا المشروع الكبير والحيوي والمهم والمتوقع بناءه ضمن المساحات الخارجية للمستشفى، نتمنى أن يرى هذا المشروع النور في القريب العاجل (3-5 سنوات) وهذا يأتي تتويجاً لما أنجزناه في قسم الطب النووي حيث كنا السباقين لا بل الوحيدين في تقديم خدمة العلاج لمرضى السرطان بالمواد المشعة مثل اليود المشع والتكنيشيوم وكذلك خدمة التصوير الطبي البوزتروني Pet Scan.

- مقترح لبناء مبنى مكون من 3 – 4 طوابق بمساحة تقريبية حوالي (6000) متر مربع يضم مكان مخصص لتركيب جهاز للعلاج الإشعاعي لمرضى الأورام ضمن مواصفات خاصة وكذلك خدمة العلاج بالمواد المشعة (النووية) مثل اليود المشع والتكنيشيوم واللوتيشيوم ... الخ، والتصوير الطبقي البوزتروني Pet Scan.

**علماً بأن خدمة العلاج الإشعاعي غير متوفرة في مناطق السلطة الوطنية الفلسطينية والمرضى يعانون كثيراً للحصول على هذه الخدمة بسبب إجراءات الاحتلال.**

السادة رئيس وأعضاء الهيئة الإدارية المحترمين

مرة أخرى أتقدم منكم بالشكر الجزيل، فلولا دعمكم اللامحدود ما كنا لنقف اليوم لنفتخر بهذا الإنجاز، والشكر موصول لجميع موظفي وكوادر هذا الصرح الطبي كل في موقعه فاليد الواحدة لا تصفق والنجاح للجميع.

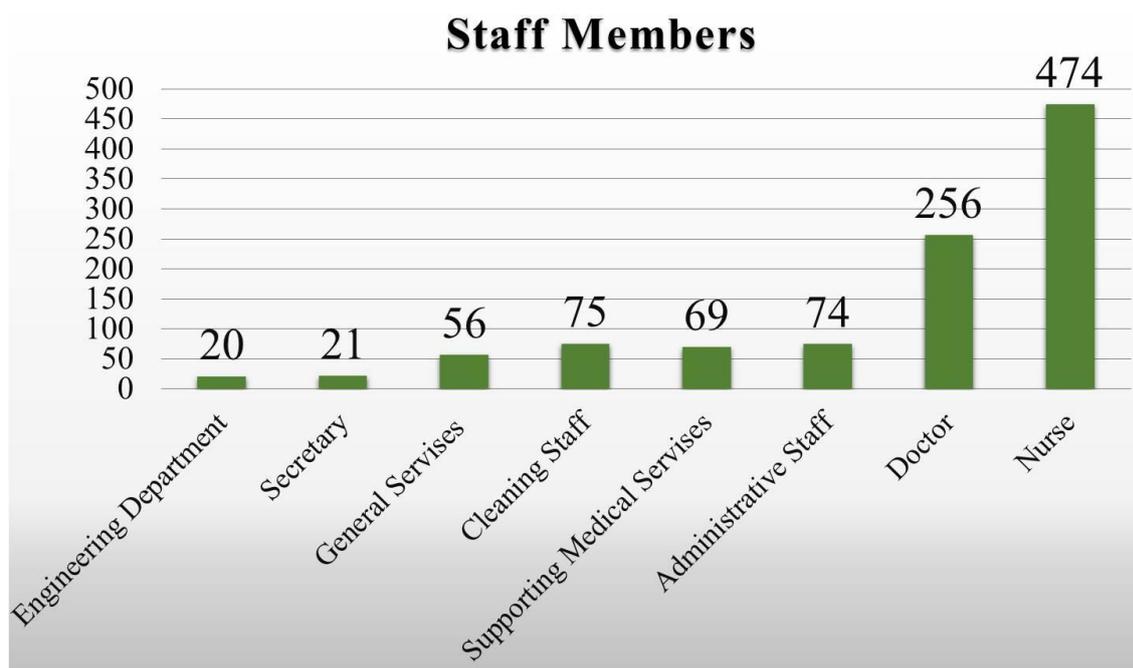
وفي الختام أقول... لا أحد يحتكر النجاح، فالنجاح لمن يثبت على الهدف، والنجاح لمن يدفع الثمن ... وأن ما تحقق في هذه الفترة الزمنية القصيرة يشهد له القاصي والداني بالرغم من المعوقات والتحديات الجسام أهمها جائحة كورونا وحالة الطوارئ فقد استطعنا في هذه الخطة أن نجمع بين التطور الطبي والكادر البشري والتطور الإداري والتوسع العمراني ووضعنا لبنة لإدخال البحث العلمي إلى سلة الخدمات في المستشفى.

مع فائق الإحترام والتقدير.

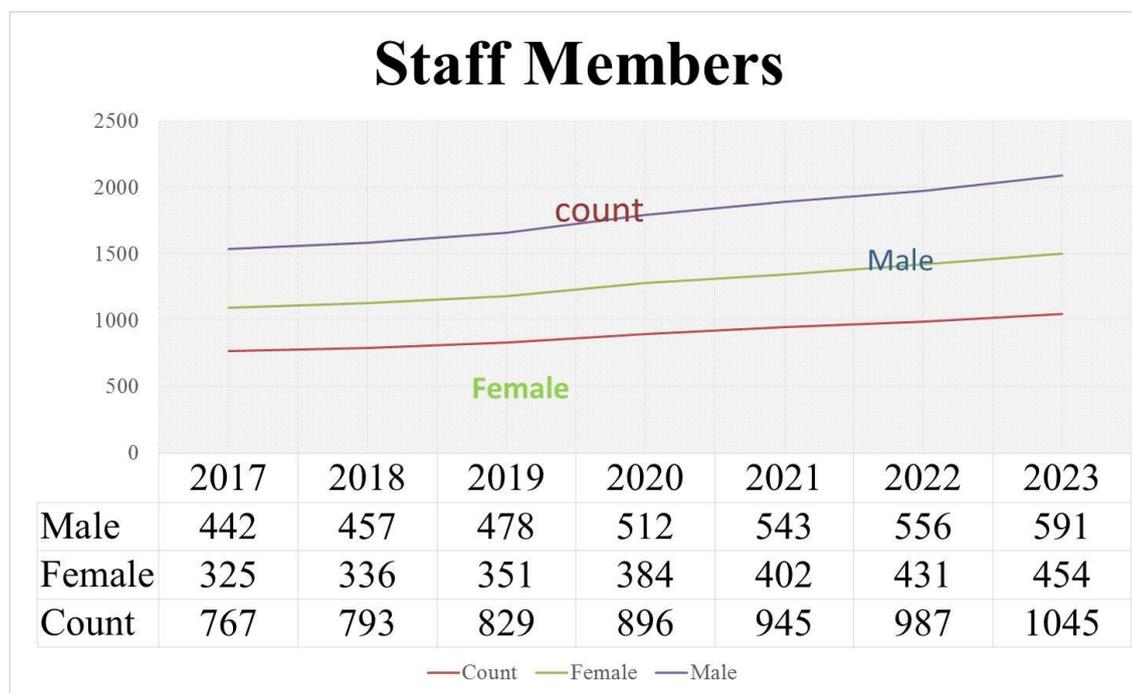
الدكتور يوسف التكروري

المدير العام

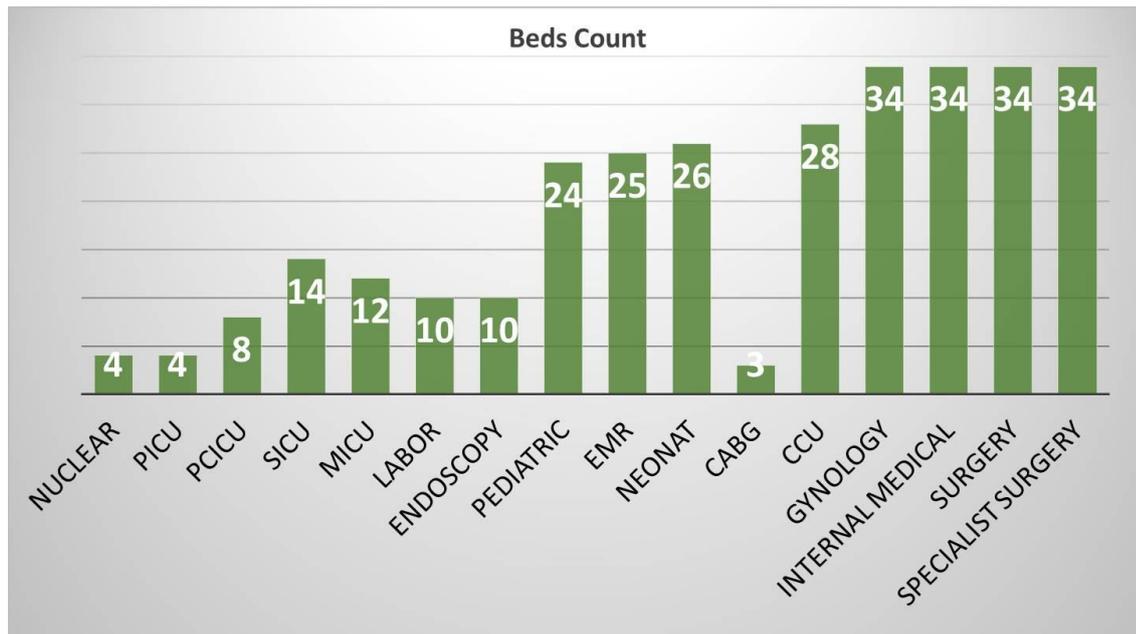
## رسم بياني يوضح عدد العاملين موزع على الاقسام



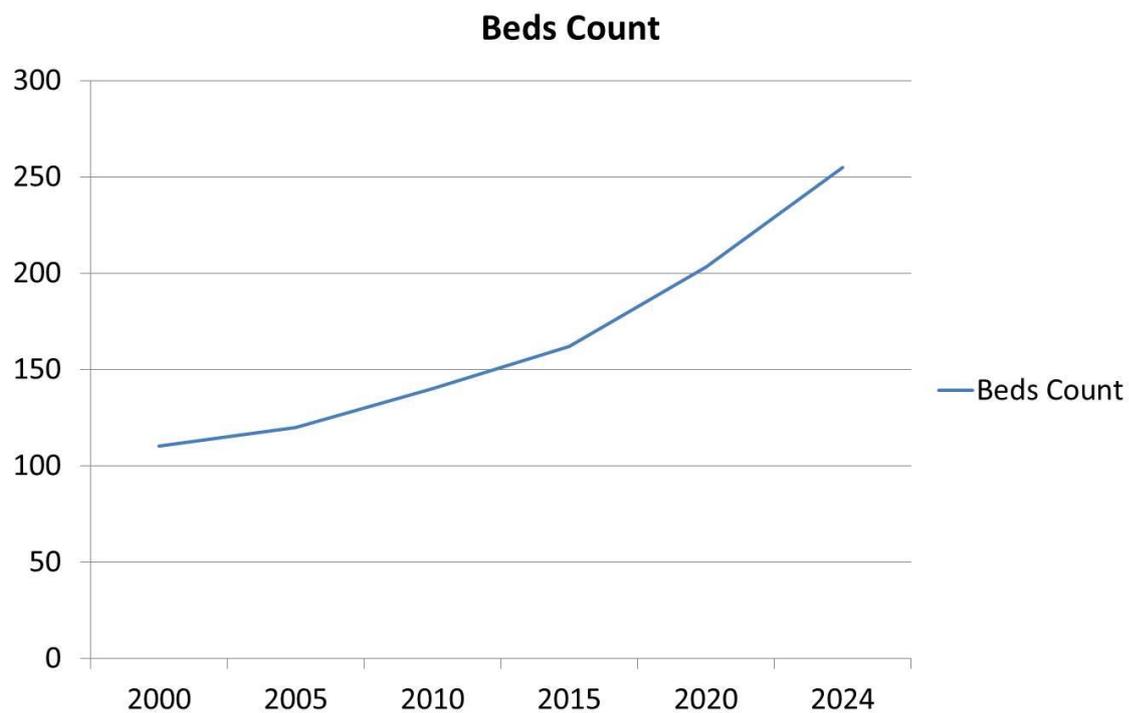
## رسم بياني يوضح عدد العاملين خلال سنوات



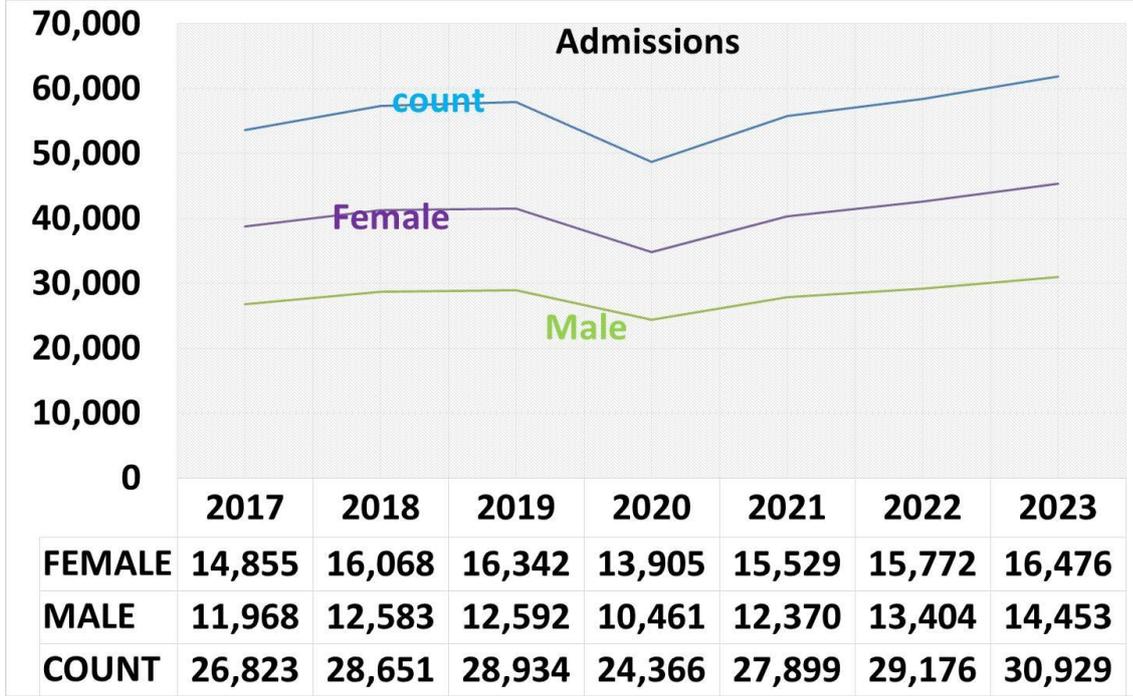
## رسم بياني يوضح عدد اسرة المرضى موزع على الاقسام



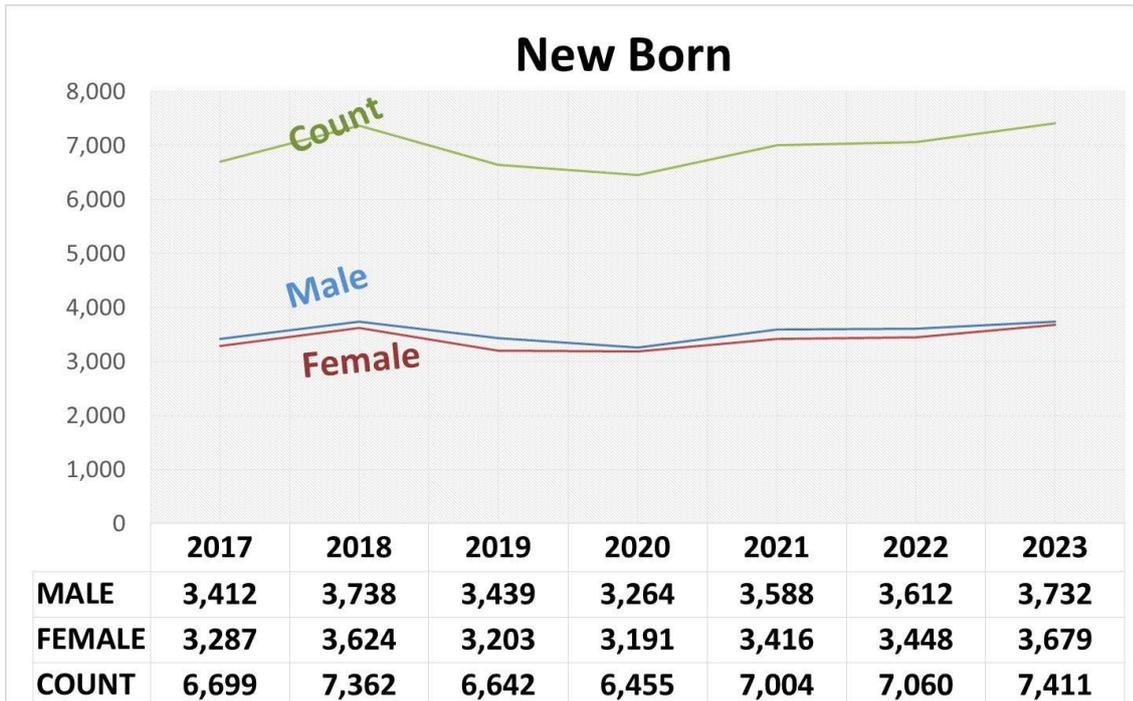
## رسم بياني يوضح عدد اسرة المرضى خلال سنوات



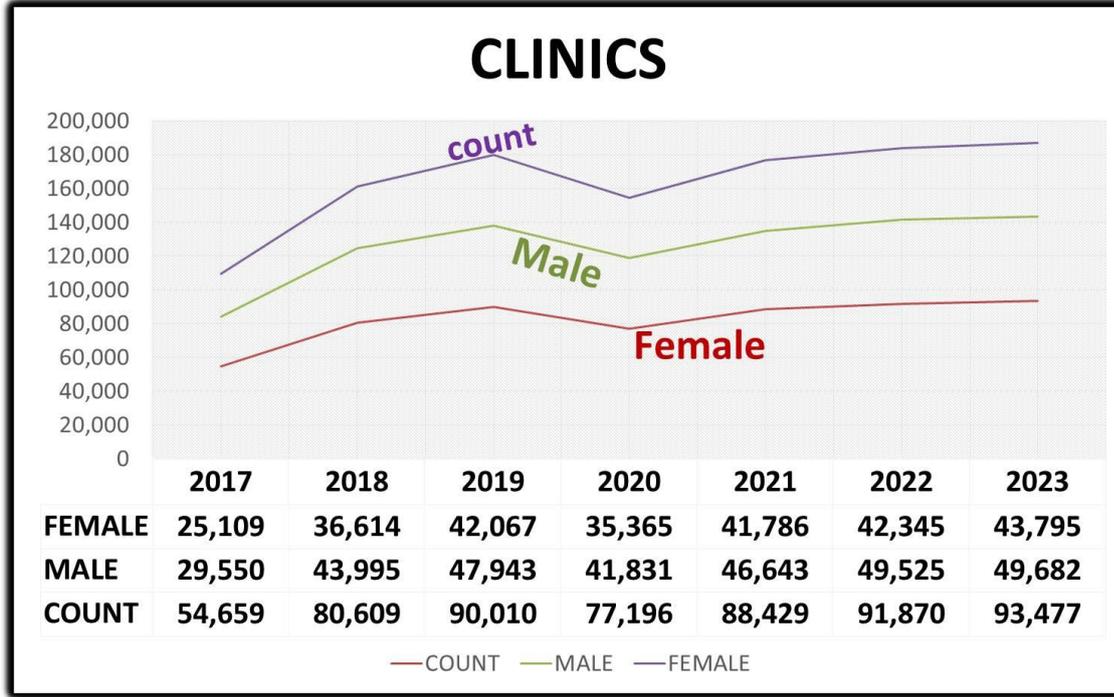
## رسم بياني يوضح عدد ادخالات المرضى خلال سنوات



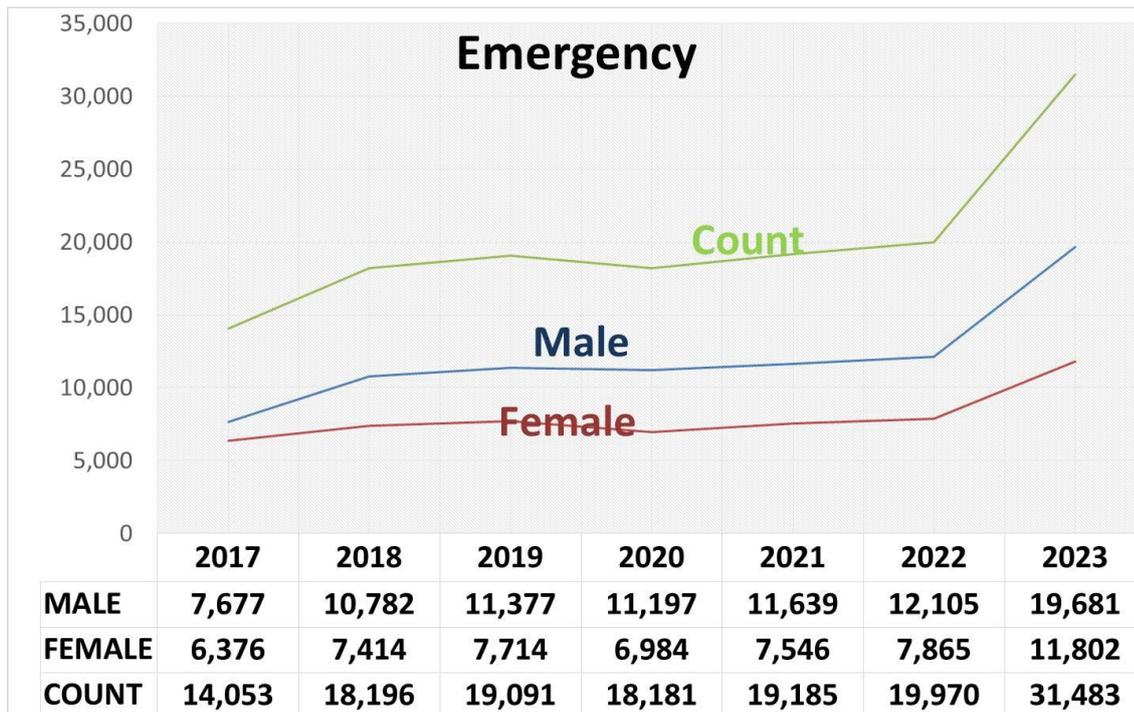
## رسم بياني يوضح عدد المواليد خلال سنوات



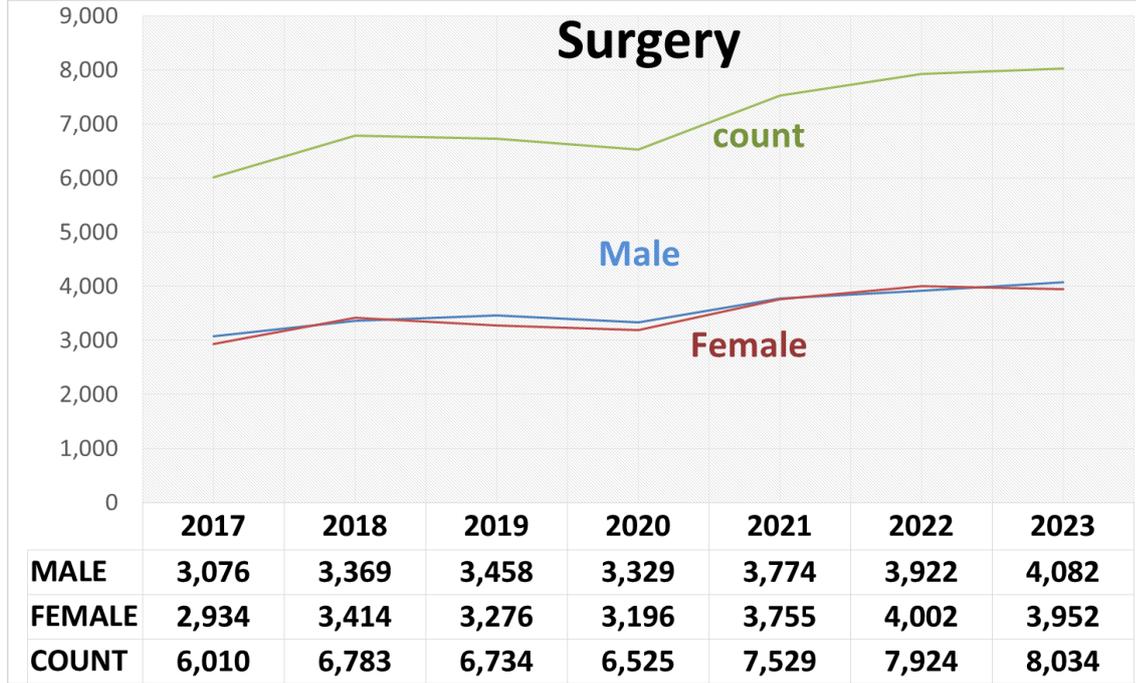
رسم بياني يوضح اعداد المرضى المراجعين للعيادات  
الخارجية خلال سنوات



رسم بياني يوضح عدد حالات ادخال المرضى الى قسم  
الطوارئ خلال سنوات



## رسم بياني يوضح عدد العمليات الجراحية خلال سنوات



## رسم بياني يوضح اعداد الاجراءات الطبية في قسم الاشعة والطب النووي خلال سنوات

